

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Департамент учета анализа и аудита

Программа государственной итоговой аттестации

для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика»
направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета учета и аудита,
протокол № 21 от 17 декабря 2019 г.*

*Одобрено Департаментом учета, анализа и аудита
протокол № 6 от 13 ноября 2019 г.*

Москва 2019

Перечень компетенций, подлежащих оценке в ходе государственной итоговой аттестации для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика»

Код и наименование компетенции	Форма государственной итоговой аттестации, в рамках которой проверяется сформированность компетенции
Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий (УК-1)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде (УК-2)	Выпускная квалификационная работа
Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности (УК-3)	Выпускная квалификационная работа
Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур (УК-4)	Выпускная квалификационная работа
Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность (УК-5)	Выпускная квалификационная работа
Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-6)	Выпускная квалификационная работа
Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты (УК-7)	Выпускная квалификационная работа
Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач (ПКН-1)	Выпускная квалификационная работа
Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий,	Выпускная квалификационная работа

программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы (ПКН-2)	
Способность применять инновационные технологии, методы системного анализа и моделирования экономических процессов при постановке и решении экономических задач (ПКН-3)	Выпускная квалификационная работа
Способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности (ПКН-4)	Выпускная квалификационная работа
Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения (ПКН-5)	Государственный экзамен Выпускная квалификационная работа
Способность анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели, предлагать стратегические направления экономического развития на микро-, мезо- и макроуровнях (ПКН-6)	Выпускная квалификационная работа
Способность разрабатывать программы в области финансовой грамотности и участвовать в их реализации (ПКН-7)	Государственный экзамен
Способность критически оценивать и адаптировать к современным российским условиям научные результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области бизнес – анализа (ДКН-1)	Выпускная квалификационная работа
Способность выявлять перспективные направления и формулировать тему научных исследований, обосновывать ее актуальность, теоретическую и практическую значимость (ДКН-2)	Выпускная квалификационная работа
Способность составлять программу исследований, проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой и представлять полученные результаты в виде диссертации, научного отчета, статьи или доклада (ДКН-3)	Выпускная квалификационная работа

<p>Способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и проектных решений по реализации результатов бизнес – анализа, оценивать эффективность инновационных проектов и разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы (ДКН-4)</p>	<p>Выпускная квалификационная работа</p>
<p>Способность выявлять и анализировать потребности различных групп влияния, осуществлять их оценку и ранжирование, аналитически обосновывать требуемые параметры и меры их удовлетворения в конкретных бизнес – структурах, анализировать бизнес – процессы и бизнес – модели, обосновывать пути их оптимизации и инновационного развития организации в целом (ДКН-5)</p>	<p>Выпускная квалификационная работа</p>
<p>Способность аналитически обосновывать оперативные, тактические и стратегические управленческие решения, прогнозировать основные финансово-экономические показатели деятельности коммерческих организаций после внедрения инноваций (ДКН-6)</p>	<p>Выпускная квалификационная работа</p>
<p>Способность организовывать и планировать аналитическую работу, использование результатов анализа в управлении бизнесом, руководить подготовкой и реализацией инновационных проектов, разрабатывать варианты управленческих решений и аналитически обосновывать их выбор на основе критериев финансовой эффективности и с учетом требований ключевых стейкхолдеров и социально-экономических последствий (ДКН-7)</p>	<p>Выпускная квалификационная работа</p>
<p>Способность применять современные методы и методики преподавания аналитических дисциплин в высших учебных заведениях, в системе переподготовки и повышения квалификации практических работников (ДКН-8)</p>	<p>Государственный экзамен</p>

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Департамент учета, анализа и аудита

Программа государственного экзамена

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.01 «Экономика»
направленность программы магистратуры
«Бизнес-аналитика»

Москва 2019

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Департамент учета, анализа и аудита

УТВЕРЖДАЮ

Ректор



М.А. Эскиндаров

«23» декабря 2019 г.

Программа государственного экзамена

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.01 «Экономика»
направленность программы магистратуры
«Бизнес-аналитика»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета учета и аудита,
протокол № 21 от 17 декабря 2019 г.*

*Одобрено Департаментом учета, анализа и аудита
протокол № 6 от 13 ноября 2019 г.*

Москва 2019

УДК 378.244.6 (073)
ББК 65.053
Б 24

Рецензенты: Ефимова О.В., д.э.н., профессор Департамента учета, анализа и аудита Финансового университета;
Никифорова Н.А., к.э.н., профессор Департамента учета, анализа и аудита Финансового университета.

Программа государственного экзамена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика», очная форма обучения. - М.: Финансовый университет, 2019.

Бариленко В.И.

Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика» содержит перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, соответствующий теоретическому материалу, а также примеры практико-ориентированных заданий, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену, рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена.

© Бариленко В.И., 2019
© Финансовый университет, 2019

Содержание

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену...9
2. Примеры практико-ориентированных заданий 22
3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену.....25
4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов.....25

**1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен.
Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к
государственному экзамену**

**1.1. Вопросы на основе содержания общепрофессиональных
и профессиональных дисциплин направления подготовки**

1. Новая экономика как часть постиндустриальной экономики.
Инновации в новой экономике.

2. Современная фирма. Особенности фирменной структуры
российской экономики.

3. Факторы производства и производственная функция.

4. Потребление информации как формирование нового знания.
Значение информации для производителя и потребителя. Информационная
асимметрия.

5. Современная теория фирмы (неоклассический и
неоинституциональный подход).

6. Значение трансакционных издержек. Трансакционные издержки как
фактор отбора экономических институтов.

7. Теория потребительского поведения: ординалистский и
кардиналистский подходы.

8. Рыночная структура: понятие и определяющие признаки.

9. Совершенная конкуренция как идеальная модель
децентрализованной экономики.

10. Ценовая и неценовая конкуренция. Преобладание неценовой
конкуренции в современных условиях.

11. Олигополия. Стратегия фирмы в олигополистической отрасли.

12. Монополия: понятие, условия существования, факторы
монопольной власти.

13. Виды монополий. Локальная монополия.

14. Монопсония и ее роль в российской экономике.

15. Монопольная власть и ее измерение.
16. Ценовая дискриминация и ее роль в современной экономике.
17. Естественная монополия и дилемма ее регулирования.
18. Парето-оптимальные состояния экономики и их характеристики.
19. Экономика с общественными благами. Характеристика эффективных состояний экономики с общественными благами.
20. Система счетов национального дохода: основные показатели и их взаимосвязь.
21. Кейнсианская и неоклассические модели инвестиций.
22. Мультипликационные эффекты в национальной экономике.
23. Равновесие на денежном рынке. Современные инструменты денежной политики.
24. Процентные ставки: динамика, рисковая структура, временная структура.
25. Моделирование влияния бюджетно-налоговой и кредитно-денежной политики на макроэкономическое равновесие.
26. Кейнсианские модели экономического роста. Эффекты мультипликатора и акселератора.
27. Некейнсианские модели экономического роста: обоснование неустойчивости роста и необходимости его государственного регулирования.
28. Неоклассическая модель роста Р. Солоу: предпосылки и ограничения, инструментарий, факторы и динамика роста.
29. Экономическая динамика и ее типы. Циклический характер развития современной экономики. Виды циклов.
30. Монетаристская модель цикла. Колебания предложения денег как источник циклических колебаний.
31. Технологические уклады и «длинные волны». Гипотеза «больших волн».
32. Структурные кризисы. Турбулентная гипотеза экономической цикличности.

33. Модели динамики инфляции и безработицы.
34. Особенности взаимосвязи экономического роста и инфляции в России.
35. Неравновесие на рынке труда. Формы безработицы и её естественный уровень (*NAIRU*).
36. Современные модели рынка труда: модель жесткой номинальной заработной платы (Дж. М. Кейнс), модель неверных представлений работников, модель неполной информации Р. Лукаса.
37. Институциональная структура общества. Взаимодействие формальных и неформальных институтов.
38. Определение прав собственности и основных понятий: спецификация прав собственности, расщепление прав собственности и пучок прав собственности, размывание прав собственности.
39. Теория контрактов: классификация основных направлений. Понятие совершенного контракта. Причины неполноты контрактов.
40. Экономическая теория государства. Объяснение феномена государства (теория насилия, теория социального контракта).

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Основная литература

1. Бланшар, О. Лекции по макроэкономике / О. Бланшар, С. Фишер ; пер. с англ. под науч. ред. Е.И. Андреевой, Н.А. Ранневой. - 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019. — 680 с. — (Академический учебник). - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1043186>; ЭБС Университетская библиотека online. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563602> (дата обращения: 17.03.2020). - Текст : электронный.

2. Микроэкономика: практический подход (Managerial Economics): учебник / Финуниверситет ; под ред. А.Г. Грязновой, А.Ю. Юданова. - Москва : Кнорус, 2007, 2008, 2009, 2011, 2014. - 682 с. - Бакалавриат и магистратура. - Текст : непосредственный. - То же. - 2020. - ЭБС ВООК.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/932096> (дата обращения: 17.01.2020). – Текст : электронный.

3. Нуреев, Р.М. Экономическая история России (опыт институционального анализа): учебное пособие / Р.М. Нуреев, Ю.В. Латов; Финуниверситет. - Москва: Кнорус, 2016, 2017. - 268 с. - (Бакалавриат и магистратура). - То же. - 2019. – ЭБС ВООК.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/931943> (дата обращения:24.01.2020). – Текст: электронный.

Дополнительная литература

4. Микроэкономика: пособие для семинарских занятий / Финуниверситет, Департамент экономической теории; под ред. Р.М. Нуреева. - Москва: Норма, 2017. - 400 с. – Текст: непосредственный. – То же. – 2019. – ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <http://znanium.com/catalog/product/1011113> (дата обращения: 17.03.2020). – Текст: электронный.

5. Нуреев, Р.М. Курс микроэкономики: учебник / Р.М. Нуреев; Финуниверситет. - Москва: Норма, ИНФРА-М, 2014, 2015, 2016, 2017. - 624 с. - Текст : непосредственный. - То же. - 2019. – ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/975853> (дата обращения:30.01.2020). – Текст : электронный.

6. Макроэкономика: учебник для бакалавров / НИУ ВШЭ; под ред. С.Ф. Серegiной. - Москва: Юрайт, 2014. - 527 с. - Текст непосредственный. Макроэкономика : учебник для бакалавриата и специалитета / С. Ф. Серегина [и др.] ; под редакцией С. Ф. Серегинoй. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 527 с. — (Бакалавр и специалист). —

ЭБС Юрайт. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/431768> (дата обращения: 17.03.2020). - Текст : электронный.

7. Агапова, Т.А. Макроэкономика: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Экономика" / Т.А. Агапова, С.Ф. Серёгина; МГУ им. М.В. Ломоносова. – 10 изд., перераб. и доп. – Москва: Синергия, 2013. – 560 с. – Текст : непосредственный. - То же. - ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <https://new.znanium.com/catalog/document?id=241900> (дата обращения: 24.01.2020). — Текст: электронный.

8. Ядгаров, Я.С. История экономических учений: учебник для студ. вузов, обуч. по экономич. и управленческим спец. / Я.С. Ядгаров [и др.]. – Москва: Инфра-М, 2012, 2013, 2014, 2015, 2018. – 480 с. – Текст : непосредственный. – То же. – 2020. – ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/document?id=343620> (дата обращения: 24.01.2020). – Текст : электронный.

9. Макконнелл, К. Р. Экономикс: принципы, проблемы и политика: учебник/ К.Р. Макконнелл, С.Л. Брю, Ш.М. Флинн ; пер. с англ. — 19-е изд. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018. - 1028 с. – ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <http://znanium.com/catalog/product/944318> (дата обращения: 17.01.2019). – Текст : электронный.

10. Микроэкономика. Теория и российская практика: Учебник для студ. вузов, обуч. по экономич. спец. "Финансы и кредит", "Бух.учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О.В. Карамова [и др.]; Финуниверситет ; Финуниверситет ; под ред. А.Г. Грязновой, А.Ю. Юданова. - М.: КноРус, 2015. - 640 с. - Текст : непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/930443> (дата обращения: 28.01.2020). – Текст: электронный.

11. Нуреев, Р.М. Россия: особенности институционального развития: монография / Р.М. Нуреев. - Москва: НИЦ Норма, 2011, 2015. - 448 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2020. – ЭБС ZNANIUM.com. – URL:

<https://new.znanium.com/catalog/product/1042417> (дата обращения: 30.01.2020).

– Текст : электронный.

12. Олейник, А.Н. Институциональная экономика: учебное пособие / А.Н. Олейник. - Москва: Инфра-М, 2011, 2012, 2013. - 416 с. - Текст : непосредственный. - (Высшее образование: Бакалавриат). - То же. - 2020. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1052225> (дата обращения: 17.03.2020). – Текст : электронный.

13. Цхададзе, Н.В. История экономических учений: учебное пособие для студ., обуч. по напр. "Экономика" / Н.В. Цхададзе; Финуниверситет. - Москва: Кнорус, 2016. - 192 с. - Текст : непосредственный. - То же. - 2018. – ЭБС BOOK.ru - URL: <https://www.book.ru/book/930051> (дата обращения: 17.03.2020). – Текст : электронный.

14. Нуреев, Р.М. Экономика развития: модели становления рыночной экономики: учебник для студ. экономич. вузов и факультетов / Р.М. Нуреев. - Москва: Норма, 2014, 2015. - 640 с. - Текст : непосредственный. - То же. - 2019, 2020.- ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/1014352>, URL <http://znanium.com/catalog/product/1065078> (дата обращения: 17.01.2020). - Текст : электронный.

15. Экономическая история мира. В шести томах. Том 1 : научно-популярное издание / под ред. М.В. Конотопова. - Москва : КноРус, 2015. - 492 с. - (Аспирантура). - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/916580> (дата обращения:17.03.2020). - Текст : электронный.

16. Экономическая история мира. В шести томах. Том 2 : научно-популярное издание / под ред. М.В. Конотопова. — Москва : КноРус, 2015. - 525 с. - (Аспирантура). - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/916561> (дата обращения: 17.03.2020). - Текст : электронный.

17. Экономическая история мира. В шести томах. Том 3 : научно-популярное издание / под ред. М.В. Конотопова. — Москва : КноРус, 2015. - 510 с. - (Аспирантура). - URL: <https://www.book.ru/book/916700>. (дата обращения: 17.03.2020). - Текст : электронный.

18. Экономическая история мира. В шести томах. Том 4 : научно-популярное издание / под ред. М.В. Конотопова. — Москва : КноРус, 2015. - 384 с. - (Аспирантура). - URL: <https://www.book.ru/book/916614> (дата обращения: 17.03.2020). - Текст : электронный.

19. Экономическая история мира. В шести томах. Том V : научно-популярное издание / под ред. М.В. Конотопова. — Москва : КноРус, 2015. — 341 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/916509> (дата обращения: 17.03.2020). — Текст : электронный.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znaniium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
7. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
8. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>
10. Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>

11. Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК»)

12. Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира
<http://search.ebscohost.com>

13. Электронные продукты издательства Elsevier. Коллекции: Business, management and Accounting; Economics, Econometrics and Finance
<http://www.sciencedirect.com>

14. Базы данных научных журналов издательства Emerald (Accounting, Finance & Economics Collection; Business, Management & Strategy Collection)
<http://www.emeraldgroupublishing.com/products/collections/>

15. Коллекция научных журналов Oxford University Press
<https://academic.oup.com/journals/>

1.2. Вопросы на основе содержания дисциплин направленности программы магистратуры «Бизнес-аналитика»

1. Прагматическая концепция бизнеса и сущность бизнес-анализа.
2. Сущность стейкхолдерского подхода к анализу бизнеса.
3. Состав стейкхолдеров коммерческой организации и типы их требований.
4. Роль бизнес-аналитика в обосновании управленческих решений и направлений развития компании.
5. Принципы классификации и выделения круга ключевых заинтересованных лиц.
6. Методика выявления проблем бизнеса и измерения их масштаба.
7. Бизнес-процессы и задачи их моделирования.
8. Бизнес-модель компании и задачи ее анализа.
9. Соотношение бизнес-модели компании и ее стратегии.

10. Связь бизнес-анализа и инновационной активности предприятия.
11. Связь и различия экономического бизнес-анализа и информационной бизнес-аналитики.
12. Значение и задачи бизнес-анализа в рыночной экономике. Отличия бизнес-анализа от традиционного анализа хозяйственной деятельности предприятия.
13. Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик».
14. Предмет, объекты и метод бизнес-анализа.
15. Особенности методики бизнес-анализа.
16. Роль бизнес-анализа в обеспечении условий устойчивого развития экономических субъектов.
17. Анализ финансовой устойчивости и установление границ собственного капитала организации.
18. Анализ показателей деловой активности организации.
19. Факторный анализ прибыли от продаж и чистой прибыли организации.
20. Сводная система показателей рентабельности организации и их анализ.
21. Анализ чистых активов организации.
22. Анализ структуры, состояния и движения капитала организации.
23. Сравнительный анализ методик оценки вероятности банкротства организации.
24. Анализ платежеспособности экономических субъектов.
25. Анализ движения денежных средств и его роль в оценке финансового состояния организации.
26. Анализ состояния, структуры и движения амортизируемого имущества организации.
27. Сущность контроллинга и его роль в управлении коммерческой организацией.

28. Принципы оценки эффективности реализации системы контроллинга и система ключевых показателей.

29. Методика COSO при разработке системы внутреннего контроля.

30. Анализ эффективности бизнес-процессов. Реструктуризация бизнес-процессов. Условия передачи бизнес-процессов на аутсорсинг и его эффективность.

31. Оценка влияния хозяйственных рисков на эффективность и стоимость бизнеса.

32. Варианты организации системы контроллинга (с созданием специализированных подразделений и без их создания).

33. Эффективность бизнеса как объект оценки и управления. Инструменты измерения эффективности бизнеса.

34. Оперативный контроллинг как метод своевременного выявления возможностей и потенциальных угроз при реализации стратегических и оперативных планов развития бизнеса.

35. Операционный анализ как одно из направлений управленческого анализа и его связь с бизнес-анализом.

36. Зарубежная и российская практика применения методов операционного анализа.

37. Применение операционного анализа при принятии краткосрочных управленческих решений.

38. Маржинальный доход как форма промежуточного дохода в операционном анализе: показатели маржинального дохода; факторы, влияющие на величину маржинального дохода.

39. Аналитическая взаимосвязь критического объема, запаса прочности и операционного рычага.

40. Применение операционного анализа в стратегическом управлении затратами.

Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену

Основная литература

1. Бариленко В.И. Методология бизнес-анализа: учебное пособие для студ., обуч. по напр. "Экономика", "Экономика и управление" и "Менеджмент" / В.И. Бариленко; Финуниверситет. - Москва: Кнорус, 2018. - 190 с. — (Магистратура). - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/931799> (дата обращения: 02.03.2020). — Текст : электронный.

2. Основы бизнес-анализа: учебное пособие для студ., обуч. по напр. "Экономика" и "Менеджмент" (уровень магистратуры) / В.И. Бариленко [и др.]; Финуниверситет ; под ред. В.И. Бариленко. - Москва: Кнорус, 2014, 2018. - 271 с. — Магистратура. - Текст : непосредственный. - То же. - 2020. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/934054> (дата обращения: 02.03.2020). — Текст : электронный.

3. Никифорова, Н.А. Управленческий анализ: учебник для бакалавриата и магистратуры / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Юрайт, 2015, 2016, 2017. - 469 с. - Текст: непосредственный.

Никифорова, Н. А. Управленческий анализ : учебник для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 413 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ЭБС Юрайт. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/431930> (дата обращения: 02.03.2020). - Текст : электронный.

Дополнительная литература

4. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / Финуниверситет ; под общ. ред. В.И. Бариленко. - Москва: Кнорус, 2014, 2016. - 234 с. — Для бакалавров. - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС BOOK.RU. -

URL: <https://book.ru/book/931057> (дата обращения: 02.03.2020). — Текст : электронный.

5. Информационно-аналитические методы оценки и мониторинга эффективности инновационных проектов: монография / В.И. Бариленко, Ч.В. Керимова, О.Ю. Гавель, В.В. Бердников; Финуниверситет ; под ред. В.И. Бариленко. - Москва: Русайнс, 2015. - 163 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2020. - ЭБС BOOK.RU. - URL: <https://book.ru/book/935958> (дата обращения: 19.02.2020). — Текст : электронный.

6. Информационно-аналитическое обеспечение устойчивого развития экономических субъектов: монография / В.И. Бариленко [и др.]; Финуниверситет ; под ред. О.В. Ефимовой. - Москва: Русайнс, 2015. - 160 с. - Текст: непосредственный. - То же. - ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/918721> (дата обращения: 17.03.2020). — Текст : электронный.

7. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата по экономич. напр. и спец. / Финуниверситет ; под ред. В.И. Бариленко. - Москва: Юрайт, 2014, 2015. - 456 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС Юрайт. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432000> (дата обращения: 05.02.2020). - Текст : электронный.

8. Никифорова Н.А. Методика операционного анализа : монография / Н.А. Никифорова; Финуниверситет. — Москва : Русайнс, 2017. — 194 с. — Текст: непосредственный. - То же. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/927847> (дата обращения: 19.02.2020). — Текст : электронный.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>

2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»
<https://www.biblio-online.ru/>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
7. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
8. Национальная электронная библиотека <http://rusneb.ru/>
9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>
10. Финансовая справочная система «Финансовый директор»
<http://www.1fd.ru/>
11. Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК»)
12. Официальный сайт Минфина РФ <http://www1.minfin.ru>
13. Официальный сайт Института Профессиональных бухгалтеров и аудиторов России www.ipbr.ru
14. Официальный сайт Американской ассоциации дипломированных бухгалтеров www.aicpa.org
15. Официальный сайт Международной федерации бухгалтеров www.ifac.org
16. Справочно-поисковая система КонсультантПлюс www.consultant.ru
17. Официальный сайт Международного института бизнес анализа International Institute of Business Analysis <http://www.theiiba.org>
18. Официальный сайт российского отделения Международного института бизнес анализа <http://www.iiba.ru>
19. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики <http://www.gks.ru> (Росстат)

20. Официальный сайт базы данных компании Блумберг
<http://www.bloomberg.com>

2. Примеры практико-ориентированных заданий

Задание 1.

Акционеры АО «Прогресс», ориентируясь на сложившийся в данном секторе рынка уровень рентабельности собственного капитала, поставили на своем годовом собрании перед менеджментом компании задачу в ближайшее время довести уровень этого показателя до 38%. Только при этом условии они согласны в будущем году рассмотреть вопрос о возможности разработки и последующей реализации крупного инвестиционного проекта, связанного с внедрением инновационной технологии и существенным увеличением производственных мощностей компании.

Среднегодовая сумма собственного капитала ОАО равна 150 млн. руб. При этом налоговые, ценовые, технологические и сырьевые ограничения, а также конъюнктура на товарном рынке обуславливают невозможность без осуществления масштабных и долгосрочных инвестиционных проектов по внедрению принципиально новых технологий и расширению производственных площадей добиться реального увеличения фактически достигнутого данной компанией уровня рентабельности продаж – 18% (исчисляемого как отношение чистой прибыли к выручке от продаж). Сложившаяся инфраструктура, ограниченность ресурсов и технологические возможности не позволяют также получать с каждого рубля активов более 1,6 рублей выручки от продаж, притом, что фактическая оборачиваемость активов и в отчетном году составляла 1,6.

Необходимо определить сумму заемных и привлеченных средств, которые позволят уже в следующем после отчетного году обеспечить решение поставленной акционерами задачи.

Задание 2.

Опираясь на свое профессиональное суждение, проведите по десятибалльной шкале балльную экспертную оценку параметров «власть» и «интерес» перечисленных ниже стейкхолдеров промышленного предприятия. Определите степень влияния каждого из стейкхолдеров на это предприятие и расставьте приоритеты для учета их требований. Выявите стейкхолдеров, которые потенциально могут оказаться в конфликтных ситуациях при выборе направлений стратегического развития данного предприятия.

Заинтересованные стороны	Власть	Интерес	Влияние
Владелец контрольного пакета акций			
Менеджмент организации			
Органы государственного управления и контроля			
Заказчики продукции			
Исполнительный персонал организации			
Акционеры – миноритарии			
Поставщики сырья и комплектующих изделий			
Кредитующий банк			
Местное сообщество, СМИ и т.п.			

Задание 3.

Производственное предприятие реализует свою продукцию по цене 15 тыс. руб. за единицу, однако основные потребители этой продукции, ориентируясь на конъюнктуру товарного рынка, требуют снижения цены до 12 тыс. руб. за единицу. Собственники и менеджмент этой компании поставили цель - повысить при действующих ценах рентабельность продаж от фактических 11 % до 15 %. Однако для этого требуется снизить себестоимость единицы каждого изделия от фактических 13,3 тыс. руб. до 12,7 тыс. руб. При этом профсоюзная организация требует повышения среднемесячной заработной платы исполнительного персонала от 30 тыс. руб. минимум до 40 тыс. руб. Органы экологического надзора требуют соблюдения предельно допустимых концентраций вредных веществ в

выбросах предприятия в атмосферу не свыше 0,05 мг/м³. Фактическая концентрация вредных веществ в выбросах составляет 0,009 мг/м³.

Охарактеризуйте степень невыполнения требований различных заинтересованных сторон и сформулируйте бизнес-проблемы. Предложите меры по решению выявленных проблем.

Задание 4.

Данные для анализа (тыс. руб.)

Показатели	За 2015	За 2016	За 2017
1	2	3	5
1. Денежные средства и финансовые вложения	2378	1133	1031
2. Дебиторская задолженность	8584	9673	22077
3. Запасы, НДС, прочие оборотные активы	2635	2905	1873
4. Оборотные активы, всего			
5. Внеоборотные активы	53252	57949	42014
6. Активы всего			
7. Собственный капитал	60004	60789	21806
8. Заемный капитал			
9. Текущие обязательства	6215	9284	40475
10. Долгосрочные обязательства			
11. Выручка от продаж	17023	14478	8211
12. Амортизация	824	773	424
13. Прибыль (убыток) до уплаты налогов и процентов	6654	4344	301
14. Чистая прибыль (убыток)	5105	3475	240

Требуется:

1. Рассчитать и заполнить все пропущенные строки (показатели).
2. На основании данных таблицы рассчитать все возможные показатели, характеризующие динамику финансовых коэффициентов организации и эффективность использования ресурсов и капитала, включая деловую активность, рентабельность и показатели вероятности банкротства.
3. Составить доклад для акционеров и подготовить рекомендации с учетом всей доступной информации.

3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. Пользуйтесь при подготовке ответов рекомендованной обязательной и дополнительной литературой, лекционными конспектами, которые вы составляли, профессиональными электронными ресурсами и специальной периодической литературой.

Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи, лабораторные и курсовые работы.

В процессе подготовки ответа на вопросы необходимо учитывать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня.

В случае возникновения трудностей при подготовке к государственному экзамену обращайтесь к преподавателям за соответствующими разъяснениями.

Обязательным является посещение консультаций и обзорных лекций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов

Максимальное количество баллов (5 баллов) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент глубоко и полно раскрывает теоретические и практические аспекты вопроса, проявляет творческий подход к его изложению, и демонстрирует дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрывает дополнительные вопросы.

Количество баллов за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета снижается, если студент недостаточно полно освещает узловые моменты вопроса, затрудняется более глубоко обосновать те или иные положения, а также затрудняется ответить на дополнительные вопросы по данной проблематике.

Минимальное количество баллов (3 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент не раскрывает основных моментов вопроса, логика изложения нарушена, ответы не всегда конкретны.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, не аргументировано, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний выпускника требованиям в части формируемых компетенций, а также дополнительным компетенциям, установленным вузом.

Критерии оценки умений выпускников в ходе решения практико-ориентированных заданий:

Максимальное количество баллов (5 баллов) ставится, если выпускник полностью справился с выполнением практико-ориентированного задания, обосновал полученные результаты.

Количество баллов снижается, если практико-ориентированное задание выполнено, но допускаются неточности в обосновании результатов.

Минимальное количество баллов (3 балла) ставится, если практико-ориентированное задание, в основном, выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе подсчетов, расчетов, в формировании выводов.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если отсутствует ответ на практико-ориентированное задание, либо нет решения, что означает несоответствие уровня подготовки выпускника требованиям к результатам освоения образовательной программы, включая дополнительные профессиональные компетенции, формируемые вузом.

Перед процедурой обсуждения ответов экзаменуемых каждый член государственной экзаменационной комиссии выставляет свою персональную оценку для каждого студента, используя сумму баллов, полученных после заполнения листа оценки студента. Далее государственная экзаменационная комиссия рассматривает каждого выпускника отдельно: итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Департамент учета, анализа и аудита

**Методические рекомендации по подготовке и защите
выпускных квалификационных работ студентами**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.01 «Экономика»,
направленность программы магистратуры
«Бизнес-аналитика»

*Одобрено Департаментом учета, анализа и аудита
протокол № 6 от 13 ноября 2019 г.*

Москва 2019

28

Рецензенты:

Ефимова О.В., д.э.н., профессор,

Никифорова Е.В., д.э.н., профессор заместитель руководителя департамента учета, анализа и аудита.

Бариленко В.И. Методические рекомендации по подготовке и защите выпускных квалификационных работ студентами по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика» – М.: Финансовый университет, Департамент учета, анализа и аудита, 2019.

В методических рекомендациях определены требования к выполнению выпускных квалификационных работ, описываются структура, методика написания и правила оформления, а также порядок их защиты, критерии оценки ВКР.

Учебно-методическое издание

Методические рекомендации по подготовке и защите выпускных квалификационных работ студентами по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика»

Бариленко Владимир Иванович

Компьютерный набор и верстка В.И. Бариленко

Формат 60×90/16. Гарнитура Times New Roman
Усл. п. л. . Изд. № - 2019. Тираж экз.
Заказ № _____

© Бариленко В.И., 2019

© Финансовый университет, 2019

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения.....	31
2. Определение темы ВКР.....	36
3. Руководство и контроль подготовки ВКР.....	37
4. Структура и содержание ВКР.....	41
5. Порядок подготовки ВКР.....	47
6. Требования к оформлению ВКР.....	49
7. Порядок подготовки ВКР к защите.....	56
8. Критерии оценки ВКР.....	58
9. Приложения.....	61

1. Общие положения

1.1. Методические рекомендации разработаны на основании:

- Образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» Финансового университета (далее ОС ФУ);
- ГОСТ Р 7.05-2008 (Библиографическая ссылка);
- ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения № 1 от 01.12.2005, ИУС № 12, 2005 (Отчет о научно-исследовательской работе);
- ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления);
- Положения о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденной приказом Финансового университета от 17.10.2017 г. №1819/о.

1.2. Методические рекомендации предназначены для студентов образовательной программы (далее – ОП) по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика» Финансового университета.

1.3. Перечень планируемых результатов освоения ОП в соответствии с требованиями ОС ВО ФУ, подлежащих оценке в ходе защиты ВКР.

Универсальные компетенции:

- Способность к абстрактному мышлению, критическому анализу проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработке стратегии действий (УК-1)
- Способность применять коммуникативные технологии, владеть иностранным языком на уровне, позволяющем осуществлять профессиональную и исследовательскую деятельность, в т.ч. в иноязычной среде (УК-2)
- Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее

эффективности (УК-3)

- Способность к организации межличностных отношений и межкультурного взаимодействия, учитывая разнообразие культур (УК-4)
- Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность (УК-5)
- Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-6)
- Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты (УК-7)

Профессиональные компетенции направления:

- Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике при решении профессиональных задач (ПКН-1)
- Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы (ПКН-2)
- Способность применять инновационные технологии, методы системного анализа и моделирования экономических процессов при постановке и решении экономических задач (ПКН-3)
- Способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности (ПКН-4)
- Способность управлять экономическими рисками, инвестициями, финансовыми потоками на основе интеграции знаний из смежных областей, нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения (ПКН-5)

- Способность анализировать и прогнозировать основные социально-экономические показатели, предлагать стратегические направления экономического развития на микро-, мезо- и макроуровнях (ПКН-6)
- Способность разрабатывать программы в области финансовой грамотности и участвовать в их реализации (ПКН-7).

Дополнительные компетенции направленности:

- Способность критически оценивать и адаптировать к современным российским условиям научные результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в области бизнес – анализа (ДКН-1);
- Способность выявлять перспективные направления и формулировать тему научных исследований, обосновывать ее актуальность, теоретическую и практическую значимость (ДКН-2);
- Способность составлять программу исследований, проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой и представлять полученные результаты в виде диссертации, научного отчета, статьи или доклада (ДКН-3);
- Способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и проектных решений по реализации результатов бизнес – анализа, оценивать эффективность инновационных проектов и разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы (ДКН-4);
- Способность выявлять и анализировать потребности различных групп влияния, осуществлять их оценку и ранжирование, аналитически обосновывать требуемые параметры и меры их удовлетворения в конкретных бизнес – структурах, анализировать бизнес – процессы и бизнес – модели, обосновывать пути их оптимизации и инновационного развития организации в целом (ДКН-5);

- Способность аналитически обосновывать оперативные, тактические и стратегические управленческие решения, прогнозировать основные финансово-экономические показатели деятельности коммерческих организаций после внедрения инноваций (ДКН-6);
- Способность организовывать и планировать аналитическую работу, использование результатов анализа в управлении бизнесом, руководить подготовкой и реализацией инновационных проектов, разрабатывать варианты управленческих решений и аналитически обосновывать их выбор на основе критериев финансовой эффективности и с учетом требований ключевых стейкхолдеров и социально-экономических последствий (ДКН-7);
- Способность применять современные методы и методики преподавания аналитических дисциплин в высших учебных заведениях, в системе переподготовки и повышения квалификации практических работников (ДКН-8).

Перечень знаний, умений, владений, которые должен приобрести выпускник Финансового университета по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика».

Знать:

принципы постановки задач исследований и составления их программы в области бизнес-анализа;

порядок и методы проведения исследований в соответствии с их программой;

принципы и правила представления результатов исследований в виде научного отчета, статьи, доклада или диссертации;

принципы и задачи постановки исследовательских и прикладных задач в области бизнес-анализа;

формы, методы и инструменты реализации исследовательских и прикладных задач в области бизнес-анализа;

основные современные информационные технологии бизнес-анализа;
прикладное программное обеспечение для решения задач бизнес-анализа;

задачи разработки методических и нормативных документов на основе результатов проведенных исследований для разработки инновационных проектов;

Уметь:

самостоятельно обосновывать и ставить задачи исследований и разрабатывать их программы в области бизнес-анализа;

проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой;

представлять результаты исследований в виде научного отчета, статьи, доклада или диссертации;

осуществлять постановку исследовательских и прикладных задач в области бизнес-анализа;

выбирать адекватные формы, методы и инструменты реализации исследовательских и прикладных задач бизнес-анализа;

применять основные современные информационные технологии для решения задач бизнес-анализа;

выбирать и использовать необходимое прикладное программное обеспечение для решения задач бизнес-анализа;

разрабатывать методические и нормативные документы на основе результатов проведенных исследований для разработки инновационных проектов.

Владеть навыками:

обоснования и постановки задач экономических исследований, разработки их программ;

проведения самостоятельных исследований в области бизнес-анализа в соответствии с разработанной программой;

представления результатов исследований в виде научного отчета, презентации, статьи, доклада или диссертации;

постановки конкретных исследовательских и прикладных задач в области бизнес-анализа;

подбора адекватных форм, методов и инструментов для реализации конкретных исследовательских и прикладных задач бизнес-анализа;

применения современных информационных технологий для решения конкретных задач бизнес-анализа;

подбора и использования необходимого прикладного программного обеспечения для решения конкретных задач бизнес-анализа;

подготовки методических и нормативных документов на основе результатов проведенных исследований для разработки и реализации изменений бизнеса (в том числе инновационных проектов).

2 Определение темы ВКР

2.1. Примерный перечень тем ВКР по программе магистратуры (не менее 20 наименований) ежегодно формируется руководителем программы магистратуры до 15 мая, утверждается на заседании Департамента учета, анализа и аудита до 30 июня для размещения на информационно-образовательном портале Финансового университета (далее – ИОП).

2.2. Студент первого курса выбирает тему ВКР из размещенного на ИОП перечня тем ВКР или формулирует ее самостоятельно в срок не позднее 30 октября (1 декабря - для заочной формы обучения) путем подачи письменного заявления о закреплении темы ВКР на имя руководителя программы магистратуры по форме согласно приложению 1.

Департамент учета, анализа и аудита осуществляет закрепление тем за руководителями ВКР в соответствии с их научными интересами и нормами времени для расчета объема учебной работы профессорско-преподавательского состава.

2.3. Заявление о закреплении темы ВКР согласовывается с

потенциальным руководителем ВКР и руководителем программы магистратуры, после чего передается не позднее 30 ноября (30 декабря - для заочной формы обучения) студентом в Департамент учета, анализа и аудита.

2.4. Руководитель департамента готовит проект приказа о закреплении за студентами руководителей ВКР с указанием тем ВКР и согласовывает его с деканом факультета учета и аудита.

2.5. Руководители ВКР и темы ВКР закрепляются за студентами первого курса приказом Финансового университета не позднее 30 декабря.

2.6. Закрепленная приказом тема ВКР отражается в индивидуальном плане работы (далее – ИПР) студента на ИОП.

2.7. Изменение темы ВКР в исключительных случаях возможно не позднее, чем за два месяца, а уточнение темы – не позднее, чем за один месяц до предполагаемой даты защиты ВКР, на основании согласованного с руководителем ВКР и руководителем программы магистратуры личного заявления студента, составленного на имя руководителя департамента, с обоснованием причины корректировки. Изменение или уточнение темы оформляется приказом Финансового университета.

3. Руководство и контроль подготовки ВКР

3.1. Руководитель ВКР обязан:

- консультировать студента в соответствии с графиком подготовки ВКР;
- выдать задание на подготовку ВКР по форме, согласно приложению 2, не позднее одного месяца с даты издания приказа о закреплении тем и руководителей ВКР за студентами. В случае выполнения коллективной ВКР выдаются несколько индивидуальных заданий по числу студентов, осуществляющих совместную разработку темы;
- консультировать студента по подготовке плана ВКР, по подбору источников и информационных баз данных, теоретического и практического материала, выбору методики исследования;
- оказывать помощь при составлении и заполнении ИПР студентом на ИОП,

контролировать выполнение заданий ИПР и проставлять баллы за их выполнение на ИОП;

- давать рекомендации по участию в научных конференциях, семинарах, конкурсах и других научных мероприятиях;
- информировать служебной запиской руководителя департамента, а также руководство факультета в случае несоблюдения студентом графика подготовки ВКР для применения мер воздействия, предусмотренных Правилами внутреннего трудового и внутреннего распорядка обучающихся, утвержденных приказом Финансового университета от 15.07.2013 г. № 1335/о;
- осуществлять контроль за качеством выполнения и сроками подготовки ВКР в соответствии с ИПР студентов;
- принимать решение о готовности ВКР и размещении ее обучающимися на ИОП;
- информировать служебной запиской руководителя департамента о неготовности ВКР, в том числе и для размещения на ИОП;
- представить письменный отзыв о работе студента в период подготовки ВКР по форме согласно приложению 3. В случае выполнения одной ВКР несколькими студентами, руководитель ВКР представляет отзыв о совместной работе студентов в период подготовки ВКР, учитывая индивидуальный вклад каждого студента. При наличии практического внедрения справки оформляются также на каждого студента индивидуально, с указанием конкретных элементов работы, получивших внедрение (приложение 4);
- подготовить отзыв на ВКР и разместить его на ИОП;
- оказывать консультационную и методическую помощь при подготовке презентации и доклада для защиты ВКР;
- присутствовать на защите ВКР при условии, если он не задействован в аудиторной работе со студентами.

3.2. Консультант обязан:

- оказывать консультационную помощь студенту в выборе методики исследования, в подборе источников и информационных баз данных, теоретического и практического материала в части консультируемого вопроса;
- давать рекомендации в части содержания консультируемого вопроса.

3.3. Студент обязан:

- вести НИР в соответствии с ИПР, заданиями руководителя ВКР и руководителя научно-исследовательского семинара (далее - НИС);
- своевременно заполнять и вести ИПР в личном кабинете на ИОП;
- разработать и согласовать с руководителем план ВКР;
- систематически работать над ВКР в соответствии с установленными департаментом сроками и требованиями (разделы 4-6 настоящих методических рекомендаций);
- осуществлять научный поиск по библиографическим и иным источникам, включая зарубежные, выстраивать логику работы и методологию исследования, выдвигать и аргументировать гипотезы, прослеживать эволюцию предметной области знаний, обобщать и систематизировать понятийный аппарат, обосновывать авторскую позицию, выявлять и описывать передовые финансовые практики и т.п.;
- выстраивать доказательную базу ВКР на эмпирических данных российских и зарубежных компаний с использованием эконометрических методов, выявлять тенденции и проблемы в соответствии с выбранным предметом и объектом исследования, использовать разнообразный аналитический инструментарий и интерпретировать полученные результаты;
- предлагать пути и способы решения выявленных проблем по предмету и объекту исследования, выдвигать гипотезы, моделировать ситуации, составлять прогнозы, формулировать методические и практические рекомендации;
- получить научные результаты в процессе работы над ВКР и апробировать их в формате выступлений на научных и научно-практических

конференциях/форумах/круглых столах и т.п., участия в конкурсах научных работ, грантах и т.п., опубликования в научных изданиях (сборниках трудов, монографиях, периодических изданиях и т.п.);

- регулярно общаться с руководителем ВКР (при наличии – и с консультантом) и информировать его о проделанной работе;
- оформить и представить ВКР в установленные сроки.

3.4. Допускается замена руководителя ВКР, которая производится в следующем порядке:

- если замена руководителя ВКР происходит в случае кадровых изменений или неудовлетворительной оценки работы руководителя со студентом, полученной по результатам его заслушивания на заседании департамента, согласие студента не требуется;
- замена руководителя ВКР по другим причинам допускается с согласия студента, подтвержденного его заявлением, согласованным с руководителем программы магистратуры, составленного на имя руководителя департамента с обоснованием причин замены;

Замена руководителя ВКР осуществляется приказом Финансового университета о замене руководителя ВКР и отражается на ИОП в ИПР студента. Проект приказа готовит руководитель департамента.

3.5. Требования к отзыву руководителя определены в приложении В.

3.6. Требования к рецензии.

В письменной рецензии оцениваются:

- актуальность темы, самостоятельность подхода к ее раскрытию (наличие собственной точки зрения автора);
- соответствие выводов поставленным цели и задачам;
- умение пользоваться современными методами сбора и обработки информации;
- наличие практических рекомендаций и возможностей реализации полученных результатов;
- достоинства и недостатки работы.

В заключении рецензент излагает свою точку зрения об общем уровне ВКР и оценивает ее.

4. Структура и содержание ВКР

ВКР должна отвечать следующим требованиям:

- наличие в работе всех структурных элементов исследования: теоретической, аналитической и практической составляющих;
- наличие обоснованной авторской позиции;
- использование в аналитической части исследования обоснованного комплекса методов и методик, способствующих раскрытию сути проблемы;
- целостность работы, которая проявляется в связанности теоретической и практической его частей;
- перспективность исследования: наличие в работе материала, который может стать источником дальнейших исследований;
- достаточность и современность использованного библиографического материала.

Структура ВКР должна включать следующие разделы:

- титульный лист (по форме согласно приложению Г);
- содержание;
- введение;
- основная часть, структурированная на главы и параграфы;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при наличии).

Современные требования, предъявляемые к ВКР, исходят из того, что выпускник должен владеть навыками исследовательской работы. Поэтому наличие элементов исследования является обязательным в работе.

Введение содержит: актуальность выбранной темы; степень её научной разработанности; цель и задачи исследования; объект и предмет

исследования; гипотеза исследования (при наличии); круг рассматриваемых проблем и в сжатой форме все основные положения, обоснованию которых посвящена выпускная работа. Первичным является объект исследования (более широкое понятие), вторичным — предмет исследования, в котором выделяется определенная проблемная ситуация. Предмет выпускной работы чаще всего совпадает с определением ее темы или очень близок к ней.

Во введении описывается информационная база, выбираются методы научного исследования, обязательно отражается теоретическая и практическая значимость работы.

В качестве апробации результатов исследования указываются:

участие обучающегося в НИР: гранты, конкурсы, выступления на конференциях, круглых столах и иных научных мероприятиях, выполнение НИР в рамках государственного задания или по договорам с организациями; имеющиеся научные публикации по теме исследования.

Введение должно быть кратким (2-3 стр.).

Основная часть ВКР включает главы и параграфы в соответствии с логической структурой изложения. Название главы не должно дублировать название темы, а название параграфов - названия глав. Формулировки должны быть лаконичны и отражать суть главы (параграфа).

Основная часть ВКР должна содержать, как правило, три главы (основная часть ВКР может состоять также из двух глав – теоретической и практической).

Первая глава, как правило, является теоретической и формируется на основе изучения имеющейся отечественной и зарубежной научной и специальной литературы по предмету исследования, а также нормативных актов и передовых практик. В рамках первой главы:

- проводится литературный обзор с описанием взглядов российских и зарубежных авторов на основные понятия по теме исследования;

- обобщается и систематизируется понятийный аппарат, дается критическая оценка имеющихся понятий и их уточнение, приводятся классификации основных понятий по различным критериальным признакам;
- описываются теоретические концепции и эволюция взглядов научного сообщества по предмету исследования, а также имеющиеся средства и методы измерения и решения рассматриваемой проблемы;
- характеризуется степень проработанности проблемы в России и за рубежом;
- обобщаются передовые практики по предмету исследования и/или применительно к выбранному объекту исследования (т. е. с учетом отраслевой специфики).

Обязательно должны быть раскрыты спорные (дискуссионные) вопросы в части методики анализа отдельных решений и ситуаций, приведены существующие точки зрения по данному вопросу, представлена четкая аргументация разных авторов и сделаны собственные выводы.

Вторая глава является преимущественно аналитической. Глава формируется на основе анализа эмпирических данных за последние 3-5 лет, собранных во время работы над ВКР по избранной теме, описательной статистики аналогов объекта исследования, как в российской практике, так и за рубежом.

Вторая глава формируется на основе анализа методических положений в области исследуемой проблемы. В ней содержится:

сравнительный анализ существующих методик или моделей исследования объекта;

на основе проведенных исследований и анализа осуществляется оценка основных показателей функционирования и развития объекта и предмета исследования;

предлагается авторская методика (возможный вариант – улучшенная и аргументированная для использования известная действующая или действующие методики).

В ходе анализа используются аналитические таблицы, расчеты, формулы, схемы, диаграммы и графики.

Проведенный во второй главе анализ исследуемой проблемы является базой для разработки конкретных предложений. От полноты и качества его выполнения зависит обоснованность предлагаемых студентом мероприятий.

В третьей главе излагаются рекомендации и предложения автора, сформированные в ходе исследования. В этой главе на основе проведенных исследований:

- анализируются результаты апробации применения авторского алгоритма (авторской методики) для решения рассматриваемой проблемы;
- формулируются конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемых явлений и процессов, в том числе по внесению изменений в нормативные правовые акты;
- разрабатываются пути решения проблемной ситуации и определяется научный вклад автора в ее решение.

Все предложения и рекомендации должны иметь экономическое обоснование и содержать конкретные механизмы реализации.

Завершающей частью выпускной квалификационной работы является заключение, которое содержит выводы и предложения из всех трех глав выпускной работы с их кратким обоснованием в соответствии с поставленной целью и задачами, должна быть раскрыта значимость полученных результатов. При этом выводы общего порядка, не связанные с темой, не вытекающие из результатов и содержания ВКР, не допускаются. Выводы в заключении к ВКР также не могут подменяться механическим повторением выводов по отдельным главам.

В заключении должны быть представлены предложения по использованию результатов работы, возможности внедрения разработанных предложений (указывается наличие справки о внедрении, если имеется), возможные направления дальнейшего научного исследования проблемы.

Объем заключения, должен составлять, как правило, до 5 страниц. Заключение является основой доклада студента на защите ВКР.

Список использованных источников должен содержать сведения об источниках, которые использовались при подготовке выпускной квалификационной работы (не менее 60), Источники в списке должны располагаться в следующем порядке:

- законы Российской Федерации (в прямой хронологической последовательности);
- указы Президента Российской Федерации (в той же последовательности);
- постановления Правительства Российской Федерации (в той же очередности);
- нормативные акты, инструкции (в той же очередности);
- иные официальные материалы (резолуции-рекомендации международных организаций и конференций, официальные доклады, официальные отчеты и др.);
- монографии, учебники, учебные пособия (в алфавитном порядке);
- авторефераты диссертаций (в алфавитном порядке);
- научные статьи (в алфавитном порядке);
- литература на иностранных языках (в алфавитном порядке);
- интернет-источники.

Приложения включают дополнительные справочные материалы, необходимые для полноты исследования, но имеющие вспомогательное значение (копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, схемы, таблицы, диаграммы, программы, положения и т.п.).

Рекомендуемый объем ВКР составляет от 80 до 100 страниц без учета приложений (для коллективной ВКР 150-200 страниц без учета приложений).

ВКР должна быть выполнена на высоком теоретическом уровне, отражать глубокие разносторонние знания в области нормативно-правовых актов, отечественных и зарубежных литературных источников по исследуемой проблеме с раскрытием дискуссионных вопросов и обоснованием личной позиции автора. Изложение вопросов избранной темы в работе должно быть последовательным и логичным с элементами критического разбора организации учетно-аналитической работы на примере конкретного экономического субъекта. В процессе авторского исследования проблемы очень важно показать, что студент знает об исследованиях в данной области, которые выполнены учеными перед ним и как вновь полученные результаты вписываются в имеющиеся знания.

Раскрывая вопросы темы, следует широко использовать знания, полученные в области статистики, экономико-математического моделирования, методов обработки экономической информации и других смежных дисциплин для обработки и изложения материала. Приветствуется, если студент при рассмотрении конкретной темы отразит возможности использования автоматизированных информационных систем и цифровых технологий по данному направлению. Применение в изложении материала формул, схем, графиков, диаграмм, таблиц является средством формализации характеристик объекта исследования и самого процесса исследования, а также позволяет в лаконичной форме отразить полноту изучения студентом исследуемых вопросов.

Любое научное изыскание опирается на предыдущие открытия ученых, поэтому, иллюстрируя отдельные положения ВКР цифровыми данными из различных источников, а также цитируя или свободно пересказывая принципиальные положения других авторов, необходимо делать ссылки, наличие которых подчеркивает научную добросовестность студента.

ВКР подлежит рецензированию лицами, деятельность которых соответствует направленности программы магистратуры, из числа научно-

педагогических работников сторонних организаций и/или практических работников с опытом работы не менее 3 лет.

5. Порядок подготовки ВКР

Студент разрабатывает и согласовывает с руководителем план подготовки ВКР в течение 20 дней после закрепления приказом Финансового университета темы ВКР и руководителя за обучающимся.

Для контроля готовности студентов к защите ВКР перед государственными экзаменационными комиссиями департамент организует и проводит предварительную защиту выпускных квалификационных работ не позднее, чем за 20 календарных дней до начала Государственной итоговой аттестации (ГИА). Цель проведения предзащиты - выявление уровня готовности ВКР и помощь студентам в подготовке к ее защите.

Текст ВКР в обязательном порядке проверяется научным руководителем на оригинальность по системе «Антиплагиат». В случае выявления заимствований в объеме более 15%, научный руководитель проводит анализ текста на соблюдение норм правомерного заимствования и принимает решение о правомерности использования чужого текста в ВКР.

Студент размещает с разрешения руководителя законченную и оформленную в соответствии с методическими рекомендациями электронную версию выпускной квалификационной работы (ЭВКР) на информационно-образовательном портале не позднее 10-ти календарных дней до начала Государственной итоговой аттестации согласно календарному графику, утверждаемому приказом об организации учебного процесса.

Руководитель после размещения студентом подготовленной ВКР на ИОП составляет письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки ВКР и также размещает его на ИОП. Руководитель обеспечивает

ознакомление студента с отзывом не позднее, чем за 5 календарных дней до даты защиты ВКР.

ВКР в распечатанном и переплетенном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на ИОП, подписывается обучающимся, руководителем и представляется студентом вместе с письменным разрешением обучающегося на размещение ВКР на ИОП, отзывом руководителя и отчетом о проверке на заимствования по системе «Антиплагиат» в департамент не позднее 5-ти календарных дней до даты защиты ВКР.

Если обучающийся не представил в департамент ВКР на бумажном носителе в указанный срок, руководитель департамента незамедлительно служебной запиской информирует декана факультета о необходимости подготовки приказа об отчислении обучающегося из Финансового университета как не выполнившего обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана, включая подготовку ВКР к защите.

ВКР подлежит рецензированию лицами, деятельность которых соответствует направленности программы магистратуры, из числа научно-педагогических работников сторонних организаций и/или практических работников с опытом работы не менее 3 лет.

ВКР в печатном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на ИОП, представляется обучающимся в департамент для направления ее рецензентам не позднее 15-ти календарных дней до даты защиты ВКР.

Содержанию рецензии на ВКР доводится до сведения обучающегося не позднее, чем за 5 календарных дней до защиты ВКР, чтобы обучающийся мог заранее подготовить ответы по существу сделанных замечаний.

К защите ВКР допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие индивидуальный учебный план по образовательной программе высшего образования – программе магистратуры, успешно сдавшие государственный экзамен.

6 Требования к оформлению ВКР

6.1 Выпускная квалификационная работа оформляется в соответствии со следующими государственными стандартами:

- ГОСТ 7.32-2001 в ред. Изменения №1 от 01.12.2005, ИУС №12, 2005 (Отчет о научно- исследовательской работе);
- ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления);
- ГОСТ 7.82-2001 (Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов);
- ГОСТ 7.012-2011 (Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке. Общие требования и правила).

6.2 Выпускная квалификационная работа должна иметь твердый переплет.

ВКР оформляется с использованием компьютерного принтера и должна быть напечатана на стандартных листах бумаги формата А4 белого цвета, на одной стороне (без оборота), через полтора межстрочных интервала.

Текст ВКР печатают без переносов слов, с выравниванием по ширине.

Требования к шрифту текста ВКР: стиль шрифта «Times New Roman», чёрного цвета, размер 14, без применения полужирного начертания.

6.3 Поля: левое - 30 мм, правое - 10 мм, верхнее и нижнее - 20 мм; абзацный отступ должен быть одинаковым по всему тексту ВКР и равен 1,25 см.

6.4 Страницы ВКР следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту, включая приложения. Номер страницы проставляют, начиная со второй, посередине нижнего поля листа. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц отчета, но номер страницы на титульном листе не проставляется. Титульный лист оформляется по установленному образцу (См. Приложение Г).

Приложения не входят в установленный объем выпускной квалификационной работы, при этом нумерация страниц их охватывает.

Каждую главу работы следует начинать с новой страницы.

Параграфы на составные части не подразделяются.

6.5 ВКР состоит из следующих структурных элементов: введение, основная часть из трех глав, заключение, список использованных источников, приложения. Слова «СОДЕРЖАНИЕ», «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЕ» следует располагать посередине текстового поля и печатать ПРОПИСНЫМИ (заглавными) буквами без кавычек, без подчеркивания и без проставления точки в конце заголовка. Заголовки вышеуказанных структурных элементов отделяют от текста интервалами.

6.6 Рекомендуется оформлять автособираемое оглавление.

Пример оформления содержания.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СТЕЙКХОЛДЕРСКОГО ПОДХОДА К АНАЛИЗУ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА.....	6
1.1 Роль сферы банковских услуг в современной социально-экономической системе России, тенденции и проблемы ее развития	6
1.2 Сущностная характеристика стейкхолдерского подхода к анализу эффективности в сфере банковских услуг	14
1.3 Значение и задачи анализа эффективности деятельности коммерческих банков с применением стейкхолдерского подхода	22
ГЛАВА 2 ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ РЕАЛИЗАЦИИ СТЕЙКХОЛДЕРСКОГО ПОДХОДА К АНАЛИЗУ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА	Ошибка! Закладка не определена.
2.1. Основные потребности заинтересованных сторон (стейкхолдеров) банковских организаций.....	Ошибка! Закладка не определена.
2.2. Организация взаимодействия банка с заинтересованными сторонами	Ошибка! Закладка не определена.
2.3. Механизм использования стейкхолдерского подхода к анализу эффективного функционирования банковской организации	Ошибка! Закладка не определена.
ГЛАВА 3 ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ СТЕЙКХОЛДЕРСКОГО ПОДХОДА К АНАЛИЗУ К ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО КБ «СИТИБАНК».....	Ошибка! Закладка не определена.
3.1. Организационно-правовая и экономическая характеристика АО КБ «Ситибанк»	Ошибка! Закладка не определена.

3.2. Анализ эффективности деятельности АО КБ «Ситибанк» на основе стекхолдерского подхода.....	70
3.3. Обоснование изменений в бизнесе банка для повышения эффективности его деятельности.....	83
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	92
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	97
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	101

6.7 СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ должен включать библиографические записи, использованные студентом при выполнении выпускной квалификационной работы. Пример оформления библиографических записей:

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 31.12.2017) «О бухгалтерском учете» // СПС КонсультантПлюс.
2. Приказ Минфина России от 06.05.1999 № 33н (ред. от 06.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99» // СПС КонсультантПлюс.
3. Гетьман, В.Г. Международные стандарты финансовой отчетности : учебник / В.Г. Гетьман, О.В. Рожнова, А.М. Петров [и др.] ; под редакцией В.Г. Гетьмана. – 3-е издание, переработанное и дополненное. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 624 с.
4. Бариленко, В.И. Методология бизнес-анализа: учебное пособие / В.И. Бариленко. – Москва : КНОРУС, 2018. – 190 с. – (Магистратура).
5. Булыга, Р.П. Методологические проблемы учета, анализа и аудита интеллектуального капитала : специальность

08.00.12 «Бухгалтерский учет, статистика» : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Булыга Роман Петрович ; Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации. – Москва, 2005. – 378 с.

6. Демина, И.Д. Система показателей нефинансовой отчетности для оценки инвестиционной привлекательности компаний / И.Д. Демина, Е.Н. Домбровская // Аудиторские ведомости. – 2015. – № 9. – С. 55-68.

7. Терехова, В.А. Об учете формирования и использования финансового результата / В.А. Терехова // Бухгалтерский учет. – 2012. – № 5. – С. 2-5.

8. Российский союз промышленников и предпринимателей : [сайт]. – Москва, 2019. – Текст : электронный. – URL: <http://рспп.рф>. (дата обращения: 22.09.2019).

6.8 Главы ВКР должны быть пронумерованы арабскими цифрами в пределах всей работы и записываться с абзацного отступа (выравнивание – по ширине). После цифры точка не ставится и пишется название главы, ПРОПИСНЫМИ (заглавными) буквами или начиная с ПРОПИСНОЙ (заглавной) буквы без проставления точки в конце заголовка. Введение и заключение как главы не нумеруются.

6.9 Параграфы следует нумеровать арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа должен состоять из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. Заголовки параграфов печатают с абзацного отступа (выравнивание – по ширине), строчными буквами, начиная с прописной, без кавычек, без подчеркивания и без проставления точки в конце заголовка. Текст параграфов в пределах главы размещают сразу после окончания предыдущего параграфа, отступив 1 строку.

6.10 В выпускной квалификационной работе обязательно должны быть ссылки на источники, которые приведены в СПИСКЕ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ. Ссылками сопровождаются не только цитаты, но и любые

заимствования из соответствующих источников. Ссылки приводятся в квадратных скобках [25, с. 6] (указывается номер источника в СПИСКЕ и страница в источнике).

6.11 Графики, схемы, диаграммы располагаются в ВКР непосредственно после текста, имеющего на них ссылку, и выравниваются по центру страницы. Название графиков, схем, диаграмм помещается под ними, по центру, пишется без кавычек и содержит слово «Рисунок» и указание на порядковый номер рисунка, без знака №., после цифры ставят тире. Точку в конце наименования рисунка не ставят.

6.12 Таблицы в ВКР располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку. Каждая таблица должна иметь номер и название. Таблицы нумеруются арабскими цифрами, сквозной нумерацией в пределах всей работы. Название таблицы помещают над таблицей слева без абзацного отступа в одну строку с ее номером через тире. В тексте работы целесообразно располагать таблицы объемом не более одной страницы, таблицы большего объема следует размещать в Приложении.

Образец оформления таблицы представлен на рисунке 1.

6.13 Формулы и уравнения в тексте выделяют в отдельную строку.

Формулы набираются в специальном приложении – редакторе формул Word (вставка-объект-Microsoft equation 3.0).

Пояснения значений символов и числовых коэффициентов приводят непосредственно под формулой (более мелким шрифтом и через 1 интервал).

Таблица 1 – Название таблицы

Источник: составлено автором по материалам [1].

Рисунок 1 – Образец оформления таблицы

Нумерация формул - порядковая, сквозная, арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении на строке, одну формулу обозначают (1).

Ссылки в тексте на порядковые номера формул дают в скобках. Пояснение значений символов и числовых коэффициентов приводят под формулой в той же последовательности, в которой они даны в формуле. Значение каждого символа и числового коэффициента приводят с новой строки. Первую строку пояснения начинают со слова «где» без двоеточия с абзаца, как показано в формуле (1).

$$R = \sum w * f, \quad (1)$$

где w - удельный вес соответствующего критерия ($\sum w = 1$);

f - критерий, характеризующий соответствие результатов деятельности компании рекомендуемым значениям.

Формулы, следующие одна за другой и не разделенные текстом, разделяют запятой, как показано в формулах (2, 3):

$$\text{CredRiskFiz1} = 0,001361 \times \text{Inf} - 0,117444 \times \text{RasVVP}, \quad (2)$$

$$\text{CredRiskFiz2} = 0,002357 \times \text{StFiz} - 0,00349 \times \text{UbkP}, \quad (3)$$

где CredRiskFiz - доля проблемных (просроченных) кредитов;

Inf - ИПЦ, квартал к соответствующему кварталу предыдущего года, %;

RasVVP - доля расходов на конечное потребление в ВВП;

StFiz - средняя ставка по кредитам физических лиц в руб. до 1 года, %;

UbkP - индекс «УБК населения» ЦБ РФ.

6.14 Приложения являются структурным элементом выпускной квалификационной работы, включают учетные регистры, формы отчетности, схемы и таблицы большого формата и другие необходимые материалы.

Перед Приложениями на отдельной странице, которая является началом этого раздела, в центре пишут слово ПРИЛОЖЕНИЯ.

Приложения располагаются в порядке ссылок на них в тексте работы.

Каждое приложение должно начинаться с новой страницы с указанием наверху посередине страницы слова «ПРИЛОЖЕНИЕ» (без кавычек). После слова «ПРИЛОЖЕНИЕ» следует буква, обозначающая ее последовательность (русский алфавит за исключением букв Ё,З,Й,О,Ч,Ъ,Ы,Ь). На следующей строке посередине располагается название приложения с заглавной буквы.

6.15 Законченная ВКР подписывается студентом:

- на титульном листе;
- после заключения, где кроме подписи записывается следующее:

«Данная работа выполнена мною самостоятельно»

« ___ » _____ 20__ г.

(дата сдачи работы – заполняется от руки)

_____ (подпись автора)

7 Порядок подготовки к защите ВКР

К защите ВКР допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе высшего образования – программе магистратуры, успешно сдавшие государственный экзамен или отсутствовавшие на государственном экзамене по уважительной причине, и допущенные руководителем департамента к защите.

Студент готовит доклад для выступления. Предусматривается не более 10 минут на доклад обучающегося.

Доклад для выступления должен включать в себя:

- обоснование избранной темы;
- описание цели и задач работы;
- круг рассматриваемых проблем и методы их решения;
- результаты анализа практического материала и их интерпретация;
- конкретные теоретические и практические рекомендации по совершенствованию разрабатываемой темы;
- апробацию результатов исследования.

В заключительной части доклада характеризуется значимость полученных результатов и даются общие выводы.

При подготовке доклада следует избегать представления общеизвестных фактов, таких как описание основных положений законов и других нормативных актов, аудиторских стандартов, характеристик деятельности крупнейших российских компаний и т.д. Следует сосредоточиться на процессе исследования и его результатах.

Доклад должен сопровождаться презентацией, иллюстрирующей основные положения работы с использованием мультимедийных средств, выполненной в программе PowerPoint. Количество слайдов – 10-15.

Процедура защиты ВКР включает в себя:

- открытие заседания ГЭК (председатель);
- доклады обучающихся. Предусматривается не более 10 минут на доклад обучающегося;

вопросы членов комиссии по ВКР и докладу обучающегося, а также по смежной тематике. При ответах на вопросы обучающийся имеет право пользоваться своей работой;

выступление руководителя с отзывом на ВКР;

оглашение отзыва внешнего рецензента.

ГЭК при определении результата защиты ВКР принимает во внимание:

оценку руководителем ВКР качества работы, степени ее соответствия требованиям, предъявляемым к ВКР; наличие практической значимости и обоснованности выводов и рекомендаций, сделанных обучающимся в результате проведенного исследования;

общую оценку членами ГЭК содержания работы, её защиты, включая доклад, ответы на вопросы членов ГЭК.

В случае возникновения спорной ситуации при равном числе голосов председательствующий обладает правом решающего голоса.

В случае получения неудовлетворительной оценки на защите ВКР, а также в случае неявки студента на защиту по неуважительной причине повторная защита проводится в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации в Финансовом университете.

Результат защиты ВКР студентом оценивается по пятибалльной системе оценки знаний и объявляется в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседаний государственной экзаменационной комиссии по защите выпускных квалификационных работ.

8 Критерии оценки ВКР

8.1. Перечень знаний, умений, владений, которые выпускник по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика» должен продемонстрировать для подтверждения освоенных компетенций, приведен в разделе 1 «Общие положения» настоящих Методических рекомендаций.

8.2. Оценка «отлично» выставляется, если:

- работа выполнена самостоятельно, носит творческий характер, имеется новизна собранных автором данных; охвачен широкий спектр теорий, концепций, подходов, обоснована авторская позиция; собран, обобщен, и проанализирован достаточный объем нормативных правовых актов, литературы, статистической информации и других практических материалов, позволивший всесторонне изучить тему и сделать аргументированные выводы и практические рекомендации; при написании и защите работы выпускником продемонстрирован высокий уровень развития компетенций, предусмотренных Программой государственной итоговой аттестации и подлежащих оценке в ходе выполнения ВКР; глубокие теоретические знания и наличие практических навыков; работа хорошо оформлена и своевременно представлена на кафедру, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к содержанию и оформлению ВКР; на защите освещены все вопросы исследования, ответы студента на вопросы профессионально грамотны, исчерпывающие, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами, отраженными в работе.

8.3. Оценка «хорошо» выставляется, если тема работы раскрыта, однако выводы и рекомендации не всегда оригинальны и/или не имеют практической значимости, есть неточности при освещении отдельных вопросов темы; собран, обобщен и проанализирован необходимый объем нормативных правовых актов, литературы, статистической информации и других практических материалов, но не по всем аспектам исследуемой темы сделаны выводы и обоснованы практические рекомендации; при написании и защите работы выпускником продемонстрирован средний уровень развития компетенций, предусмотренных Программой государственной итоговой аттестации и подлежащих оценке в ходе выполнения ВКР; наличие теоретических знаний и достаточных практических навыков; работа своевременно представлена на кафедру, есть отдельные недостатки в ее оформлении; в процессе защиты работы дана общая характеристика

основных положений работы, но были даны неполные ответы на вопросы членов комиссии.

8.4. Оценка «удовлетворительно» выставляется, если: тема работы раскрыта частично, но в основном правильно, допущено поверхностное изложение отдельных вопросов темы; в работе не использован весь необходимый для исследования темы объем нормативных правовых актов, литературы, статистической информации и других практических материалов, выводы и практические рекомендации не всегда обоснованы; при написании и защите работы выпускником продемонстрированы удовлетворительный уровень развития компетенций, предусмотренных Программой государственной итоговой аттестации и подлежащих оценке в ходе выполнения ВКР; отсутствие глубоких теоретических знаний и устойчивых практических навыков; работа своевременно представлена в департамент, однако не в полном объеме по содержанию и/или оформлению соответствует предъявляемым требованиям; в процессе защиты выпускник недостаточно полно изложил основные положения работы, испытывал затруднения при ответах на вопросы.

8.5. Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если: в работе отсутствует формулировка научной гипотезы или положений, выносимых на защиту; содержание работы не раскрывает тему, вопросы изложены бессистемно и поверхностно, нет анализа практического материала, основные положения и рекомендации не имеют обоснования; работа не оригинальна, основана на компиляции публикаций по теме; при написании и защите работы выпускником продемонстрирован неудовлетворительный уровень развития компетенций, предусмотренных Программой государственной итоговой аттестации и подлежащих оценке в ходе выполнения ВКР; работа несвоевременно представлена в департамент, не в полном объеме.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Форма заявления о закреплении темы ВКР

ФИНУНИВЕРСИТЕТ

Руководителю департамента/ заведующему
кафедрой

СОГЛАСЕН

Тел. обучающегося _____

Е-mail обучающегося _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу закрепить за мной тему ВКР «_____»

«_____» _____ 20 г.

Согласовано:
Руководитель ВКР

«_____» _____ 20 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Форма задания на ВКР

ФИНУНИВЕРСИТЕТ

(наименование департамента)

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель выпускной
квалификационной работы

(должность)

ЗАДАНИЕ на выпускную квалификационную работу

обучающемуся _____
(фамилия, имя, отчество)

Тема выпускной квалификационной работы « _____ »
закреплена приказом Финуниверситета от « ____ » _____ 20 г № _____
Целевая установка: ¹

Основные вопросы, подлежащие разработке (исследованию):

1. _____
2. _____
3. _____

Основная литература указывается в Приложении к заданию

Дата выдачи задания « ____ » _____ 20 г.

Задание получил: _____
(подпись, Фамилия И.О. обучающегося)

¹ Руководитель ВКР конкретизирует целевую установку ВКР, исходя из темы ВКР

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Форма отзыва руководителя о работе обучающегося в период подготовки ВКР

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)
ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ
о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы
по программе магистратуры

Обучающийся _____

(фамилия, имя, отчество)

Факультет _____

Департамент _____

Направление подготовки _____

Направленность программы _____

Наименование темы _____

Руководитель _____

(имя, отчество, фамилия, должность, ученое звание, ученая степень)

1. Актуальность темы, полнота обзора отечественной и зарубежной научной литературы по теме исследования:

2. Оценка законченности и полноты проведенного исследования, достоверности полученных результатов, их соответствия поставленным целям и задачам:

3. Характеристика использования в работе современных методов научных исследований, математического и статистического инструментария, моделирования, расчетов, пакетов специальных прикладных программ, баз данных и т.п.:

4. Степень самостоятельности (доля (%) заимствований в ВКР и корректность оформления заимствованного текста):

5. Оригинальность идей и практическая значимость полученных результатов (наличие научных выводов, теоретический и практический вклад автора в решение проблемной ситуации):

6. Апробация основных положений и результатов работы, в т.ч. подготовка научной публикации по теме исследования, участие с докладом в научной/ научно-практической конференции, наличие справки о внедрении, участие студента в грантах, Госзадании и проч.:

7. Сформированность компетенций в ходе работы над ВКР: компетенции, предусмотренные Программой государственной итоговой аттестации и подлежащие оценке в ходе выполнения ВКР, сформированы (не сформированы): _____

8. Недостатки в работе обучающегося в период подготовки ВКР:

10. ВКР соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, и может (не может) быть рекомендована к защите на заседании государственной экзаменационной комиссии:

(Ф.И.О. руководителя, полностью)

« ____ » _____ 20 ____ г.

(Подпись руководителя)

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Образец оформления Титульного листа

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)**

Факультет бизнес-анализа и аудита

Департамент учета, анализа и аудита

Выпускная квалификационная работа

на тему: «Анализ и прогнозирование финансовой устойчивости
экономических субъектов»

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»

Направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика»

Выполнил студент учебной группы

БА2-1м

Иванова Анастасия Ивановна _____

Научный руководитель, к.э.н., доцент

**ВКР соответствует предъявляемым
требованиям**

Руководитель Департамента

д.э.н., профессор

_____ Р.П. Булыга

« _____ » _____ 20__ г.

Москва 20__ г.